

مقدمه



استقرار سیستم مدیریت یکپارچه IMS که مشتمل بر سیستم های مدیریت کیفیت ISO9001:2008 سیستم مدیریت زیست محیطی ISO14001:2004 و سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای OHSAS18001:2007 است. در واقع نگاه چند سوبه ای است که رؤس آن را اعتماد و ارزش بخشی به نیروی کار، ایمن سازی شرایط و ابزار کار، نگهداری و پاسداشت درست چرخه اکولوژیک طبیعت و سرانجام دسترسی به کیفیتی فراگیر، تشکیل می دهند.

برای ماندگاری در عرصه های قدرت باید پتانسیل های بالقوه و بالفعل سازمان، انسانها (نیروی کار) و محیط را شناخت و در مسیر نگهداشت، بهسازی همه جانبه و تقویت نقاط مثبت آنها گام برداشت. بی شک استقرار سیستم مدیریت یکپارچه IMS به مثابه چراغی است روشن که سازمانهای پویا و آینده نگر در جاده های پایان ناپذیر کیفیت و در مسیر دستیابی به توسعه ای پایدار، سخت نیازمند روشنایی آنند.

سازمان باید بر این باور باشد که: انسان تلاشگر به عنوان بهترین و برترین سرمایه با التزام عملی به نگهداشت و ارتقاء طبیعت و در سایه امنیت و سلامت کار، (کیفیت) را لمس خواهد کرد. در سیستم مدیریت یکپارچه IMS روشهای اجرائی، دستورالعملهای کاری، متدها، مسئولیت ها و اختیارات و ارتباطات کاری کارکنان به صراحت تعیین می گردد به صورتیکه علیرغم گستردگی کار و تنوع اشتغالات، روابط فی مابین واحدها و افراد با تسهیل لازم همراه بوده و کنترلهای مقتضی نیز در روند انجام بهینه امور صورت می پذیرد.

در جهت استقرار سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) اهداف ذیل دنبال می شود:

- ✓ سازمان اثبات کند برای تأمین محصولات مطابق با الزامات قانونی و خواسته های مشتریان از توانایی پایداری برخوردار است.
- ✓ با به کارگیری مؤثر و بهبود مداوم سیستم و فرآیندهای درون سازمان سطح رضایت مشتریان را پیوسته و بیش از پیش ارتقاء دهد.
- ✓ سازمان سیستم مدیریت زیست محیطی را تأسیس، نگهداری و بهبود بخشد.
- ✓ از انطباق با خط مشی زیست محیطی سازمان اطمینان حاصل نماید.
- ✓ انطباق با الزامات سیستم مدیریت یکپارچه استانداردهای بین المللی را به اثبات رساند.

- ✓ با برقراری سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت در سازمان ریسک ها را برای کارکنان و طرف های ذینفع حذف و یا به حداقل کاهش دهد .
- ✓ سیستم ایمنی و بهداشت خود را بیش از پیش بهبود بخشد .
- ✓ از مطابقت فعالیت ها با خط مشی اطمینان یابد و به دیگران نیز اثبات نماید .
- ✓ اگر نیازمندی های هر یک از سیستم های مدیریت به درستی در سازمان طرح ریزی و اجرا شده باشد و کارکنان سازمان نیز آگاهی و تعهد لازم را در ارتباط با نیازمندیهای سیستم مربوطه داشته باشند ، ادغام این سیستم ها به سهولت و بدون ایجاد اختلال در روند جاری فعالیت های سازمان امکان پذیر می باشد .
- ✓ برای ادغام سیستم های ایمنی و بهداشت و زیست محیطی با سیستم کیفیت موجود سازمان ، ممکن است موانع و مشکلاتی وجود داشته باشد که باید در تصمیم گیری سازمان برای ادغام سیستم ها و چگونگی ادغام آنها مد نظر قرار گیرند ، اما آنچه مسلم است این است که اجرای IMS سازمان را در کاهش هزینه ها و اجرای صحیح و اثر بخش سیستم ها کمک خواهد کرد .

برخی مزایای استقرار سیستم های مدیریت به صورت یکپارچه به شرح زیر می باشد :

- ✓ کاهش هزینه های استقرار سیستم
- ✓ کاهش تعداد و حجم مستندات
- ✓ تسریع در گردش کار بین واحد ها
- ✓ کاهش هزینه های ممیزی خارجی برای دریافت و حفظ گواهینامه
- ✓ اختصاص صحیح و منطقی منابع
- ✓ ایجاد تصویری بهتر از سازمان
- ✓ حذف فعالیتها و مسئولیتهای تکراری در سازمان
- ✓ افزایش رضایت مشتری
- ✓ سهولت گردش عملیات در سازمان
- ✓ و



از شرکتهایی خرید کنید که با کارکنان ، مشتریان و محیط زیست با احترام رفتار می کنند.

خانه کیفیت کرمان ارائه دهنده خدمات طراحی ، مشاوره و پیاده سازی استانداردها ،

سیستم های مدیریت و تکنیک های کیفیت و عارضه یابی واحدهای صنعتی



خانه کیفیت کرمان
Kerman House of Quality

Web: www.khq.ir

Email: khq.ir@gmail.com

دفتر مرکزی: کرمان، خیابان شهید بهشتی، کوچه شماره ۳، پلاک ۷

شعبه شماره یک: شهرک صنعتی ۲ (خضراء)، مرکز خدمات فناوری

کسب و کار کرمان، واحد ۱۰۸

تلفکس: ۰۳۴-۳۲۴۳۸۶۳۸-۳۲۴۶۰۸۰۴ تلفن: ۰۳۴-۳۲۴۴۴۵۵۱